

ROLE ET MISSION DU RESPONSABLE D'EQUIPE



PUBLIC CONCERNE

Encadrement de 1^{er} niveau – Chef d'équipe –

PRE-REQUIS

Aucun

OBJECTIFS – COMPETENCES VISEES

Se situer dans un environnement complexe
S'impliquer dans les projets d'amélioration continue de l'entreprise
Assurer une responsabilité économique organisationnelle et relationnelle
Etre un leader et un animateur reconnu
Etre un acteur du changement

MODALITES D'EVALUATION

QCM
Attestation de formation

DUREE, HORAIRES, RYTHME, LIEU

2 Jours - 8h30 – 12h / 13h – 16h30
En présentiel continu
IFCA ou Entreprise

TARIF

Nous consulter pour toute demande

CONTENU

IDENTIFIER SON NOUVEAU ROLE : LA REALITE DE LA FONCTION DE RESPONSABLE (1^{ère} j / AM)

Définir les spécificités, attentes et responsabilités de sa fonction de « responsable »

Les fonctions : intérêts, enjeux, pourquoi et comment les définir
Droits et devoirs du manager : les 6 facettes internes, les multiples facettes externes

LE MANAGEMENT INDIVIDUEL : COMMENT PRENDRE UN BON DEPART (1^{ère} j / PM)

Se positionner dans la hiérarchie de l'entreprise et gérer la relation manager/collaborateurs

Quel modèle managérial adopter ? les 4 styles de management
La grille des talents

Aptitudes et compétences : les intelligences

Autotest/diagnostic des personnalités et les comportements managériaux.

ANTICIPER LES TENSIONS ET LES CONFLITS AU SEIN DE L'EQUIPE (2^{ème} j / AM)

Mieux se connaître pour mieux intervenir au sein de l'équipe

Gérer un conflit interpersonnel dans son équipe : les stratégies d'intervention

Communiquer efficacement avec vos collaborateurs

PILOTER SON EQUIPE : METHODES ET OUTILS POUR LA PERFORMANCE (2^{ème} j / PM)

Les outils du manager pour une maîtrise de la performance et du pilotage

L'apport du leadership du manager dans l'atteinte des résultats

Les pratiques performantes de gestion d'équipe

Le rôle du manager en termes de motivation : objectifs, écueils fréquents

Moyens pédagogiques/Moyens Techniques/Moyens d'encadrement

Salle de formation

Alternance d'exposés théoriques (livrets, vidéo projecteur) études de cas pratiques, de jeux de rôles et de travaux en groupe

Une équipe de formateurs issus du milieu industriel et experts dans leurs domaines d'interventions

Locaux adaptés pour personne en situation de handicap